



CIEP/Nogepa dag,
8 September 2016

Jan Willem van Hoogstraten

CEO EBN

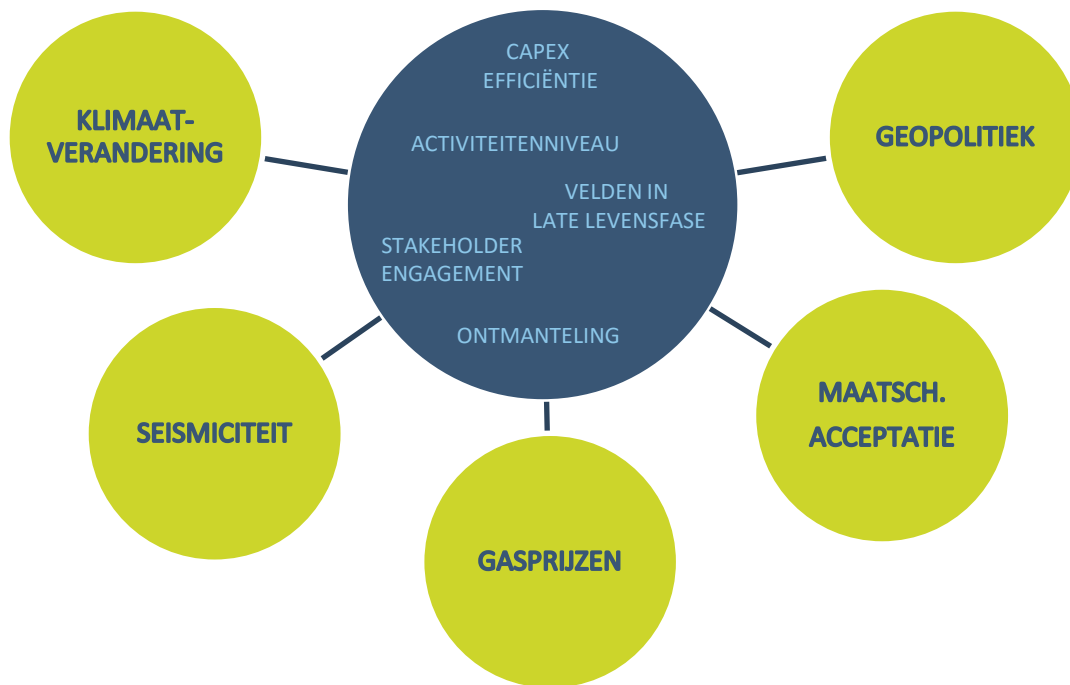
www.ebn.nl

ebn

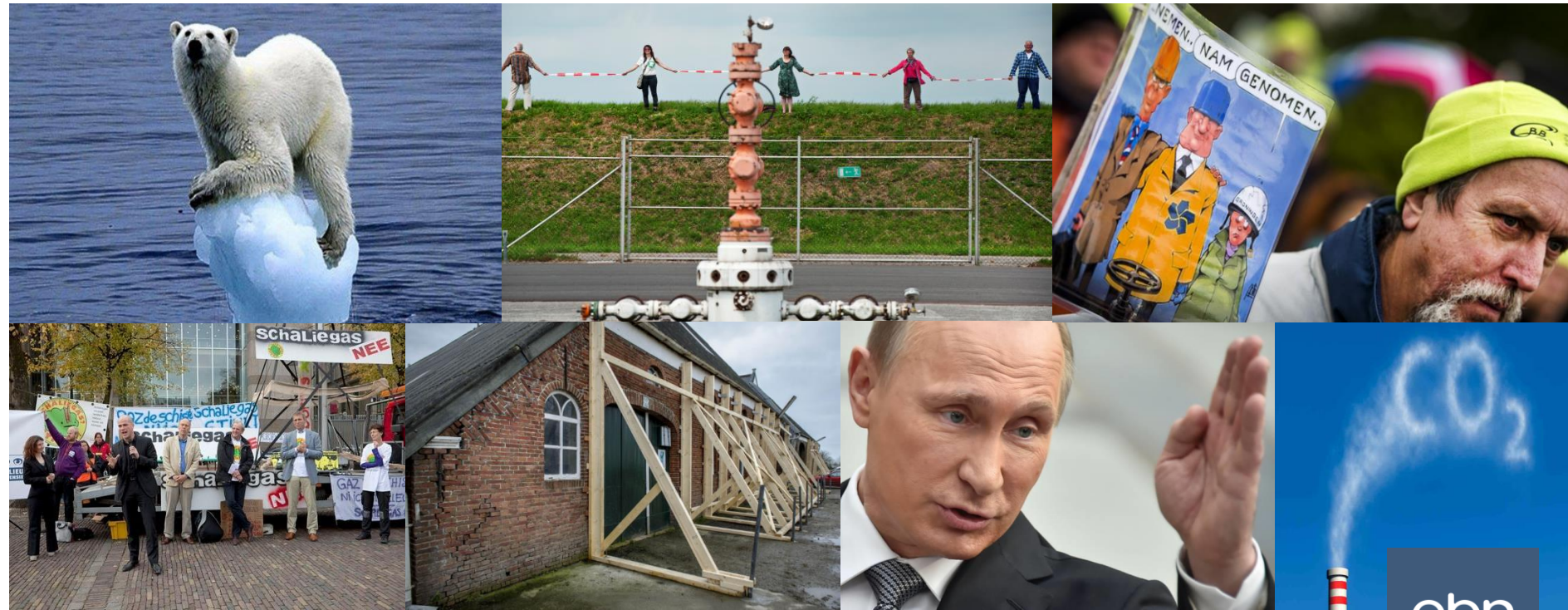


**THE END
IS NEAR**

Wat is er aan de hand?

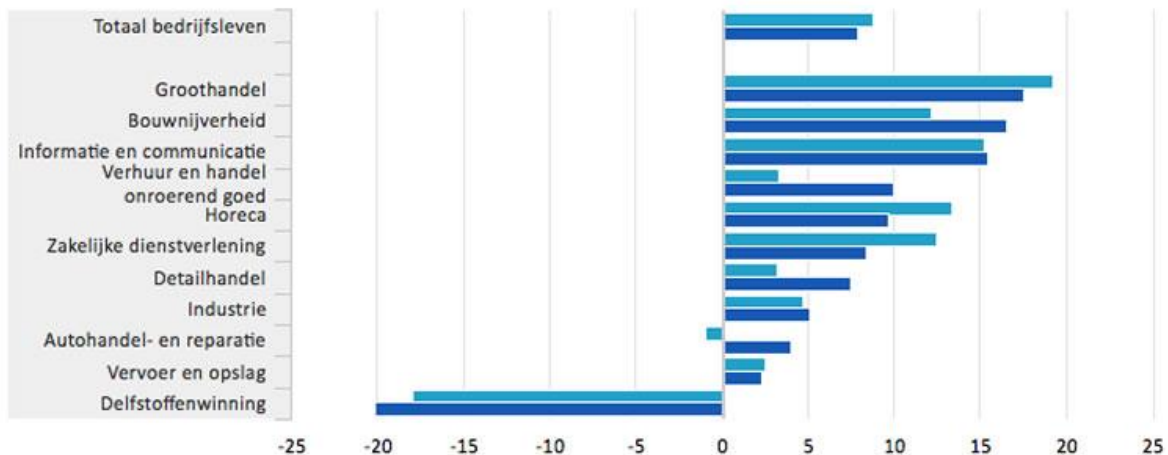


Publieke opinie



'A Perfect Storm'

Ondernemersvertrouwen naar bedrijfstak



■ Tweede kwartaal 2016

■ Derde kwartaal 2016

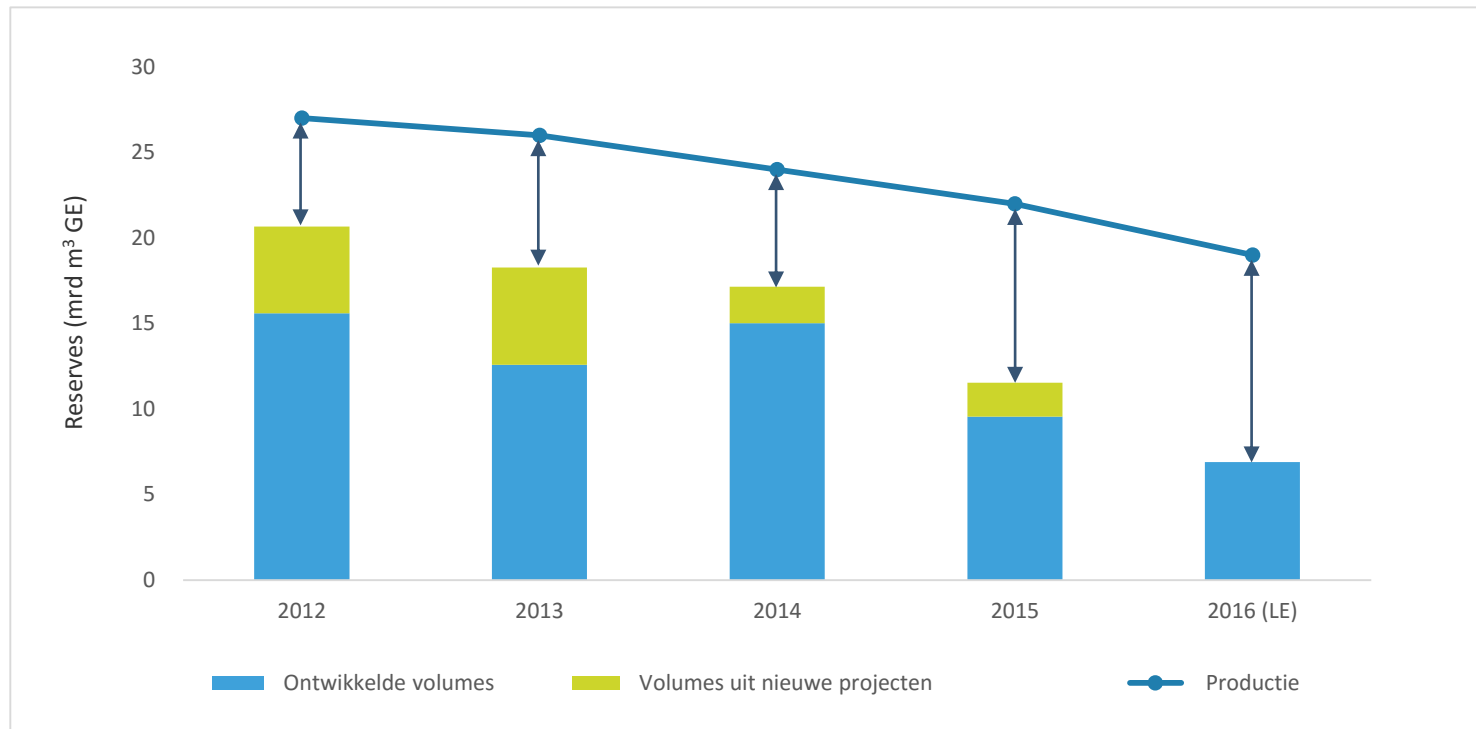


Bron: CBS, EIB, KvK, MKB-Nederland, VNO-NCW

ebn

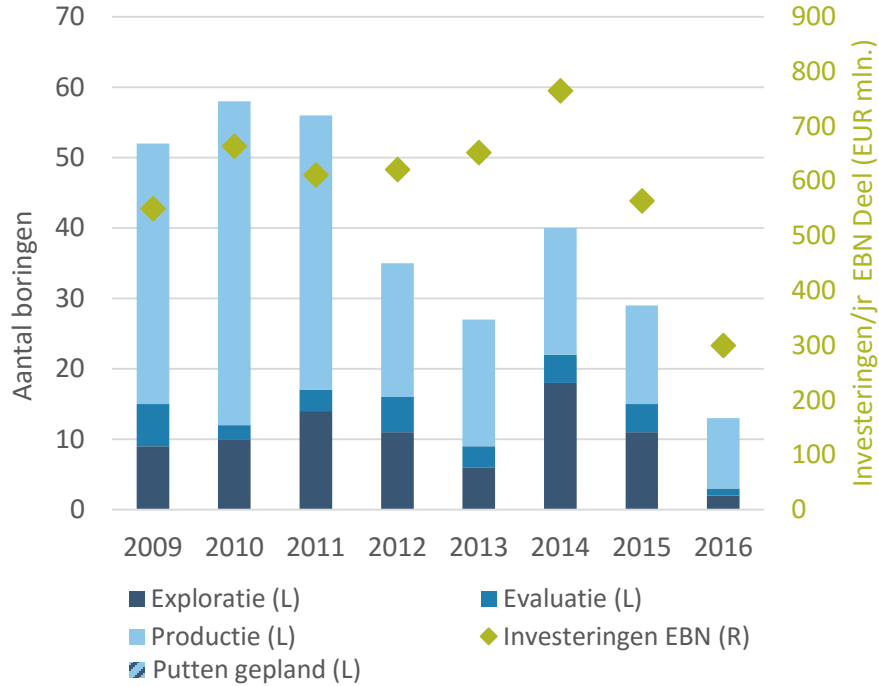
www.ebn.nl

Het 'opeatmodel'

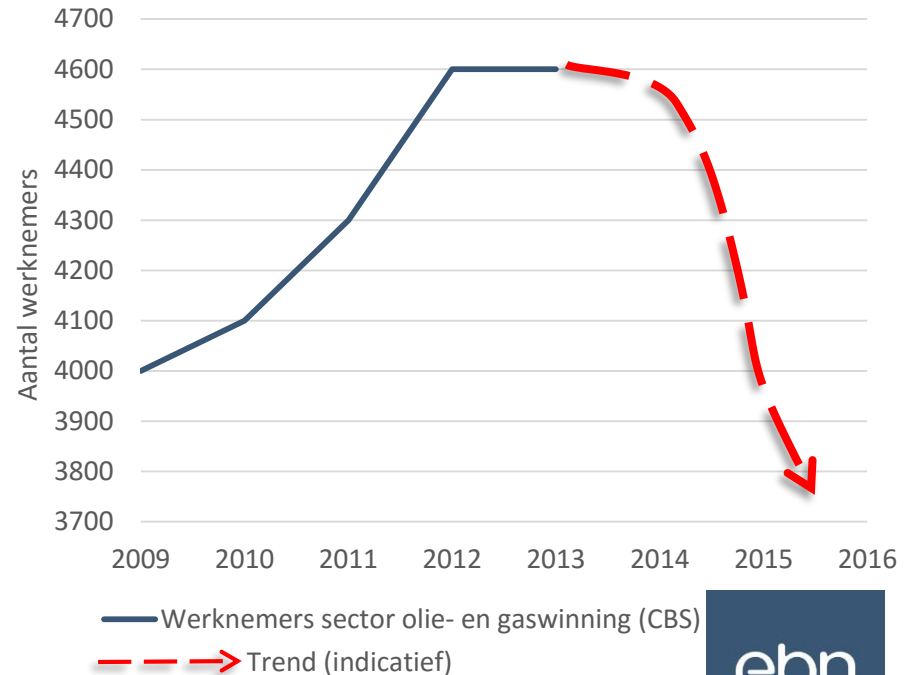


Impact

Boringen en investeringen



Banen in de olie- en gaswinning



Krampachtige reactie?



Grote focus op opruimen



Pijpleidingen

[km]



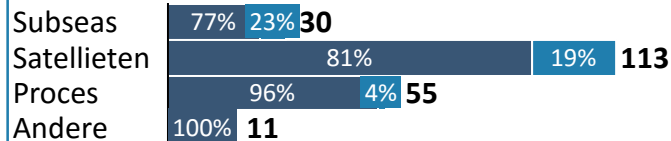
Kabels

[km]



Installaties

[#]



Putten

[#]



■ In gebruik ■ Niet in gebruik / verwijderd

Minder, minder, minder ...

Minder gas

Minder investeringen

Minder boringen

Minder draagvlak

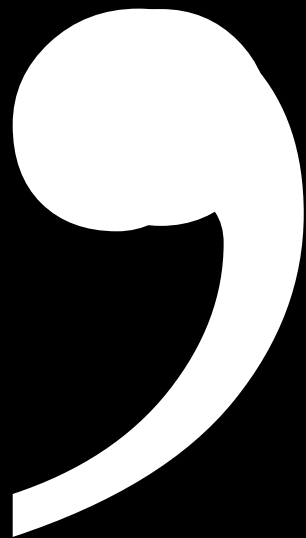
Minder mensen

Minder vertrouwen

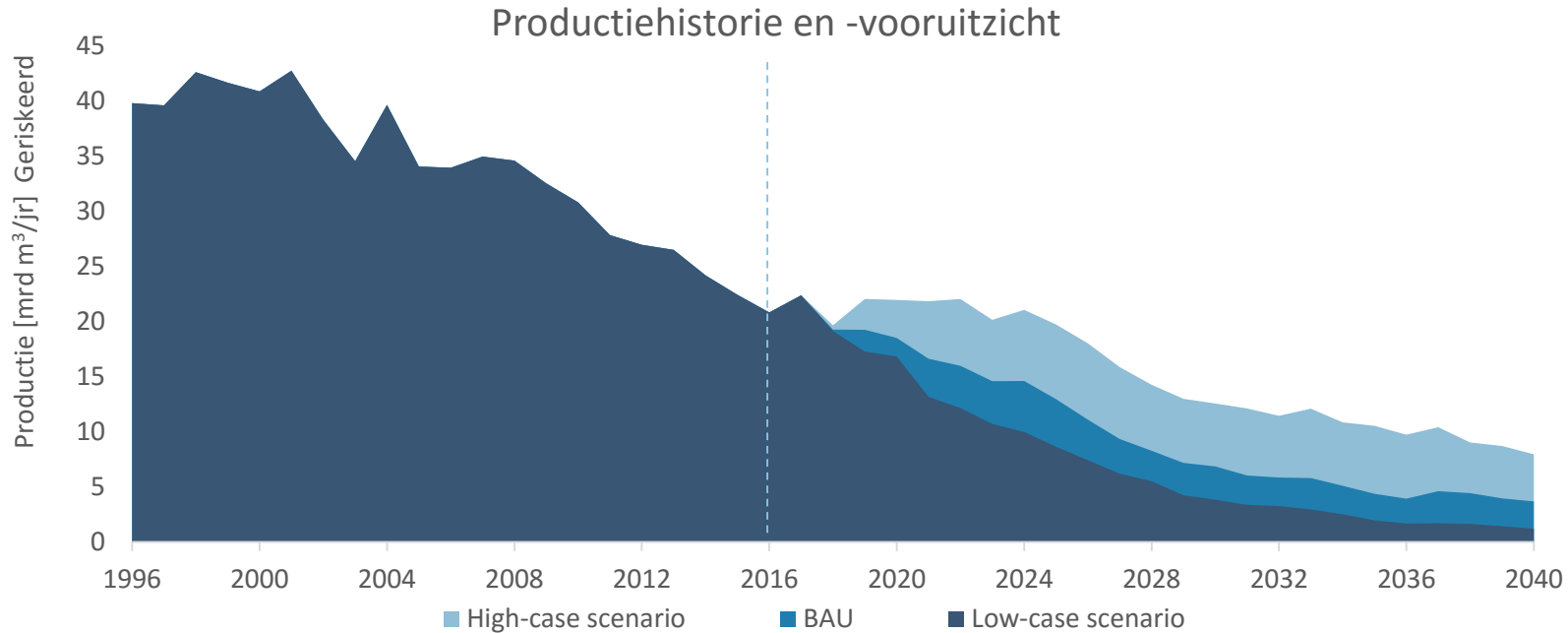
Minder toekomst

Minder, minder, minder ...





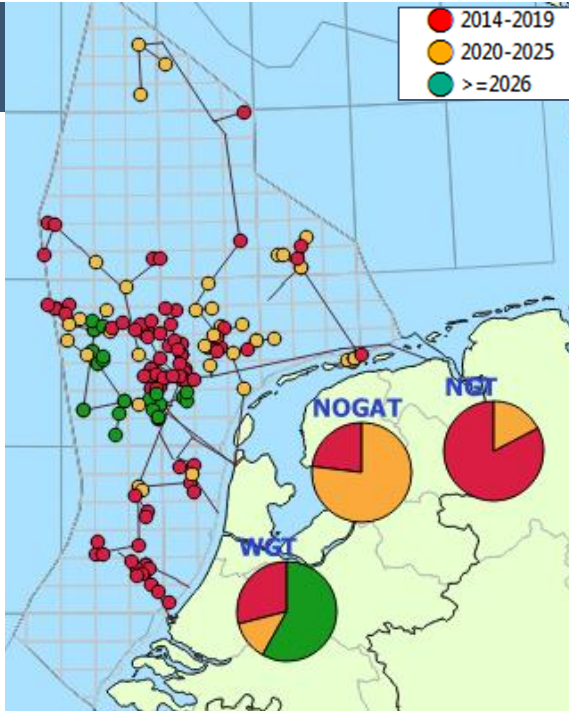
De toekomst biedt kansen



Veel is afhankelijk van de prijs

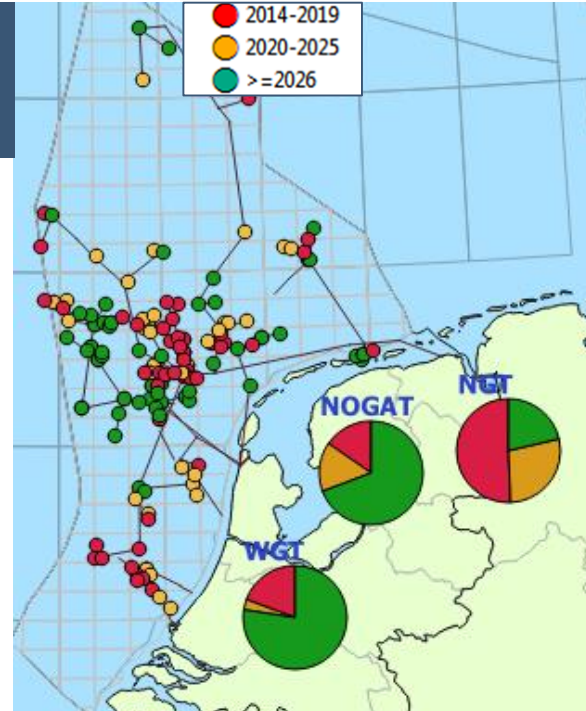
Huidige reserves

12 ct scenario



Huidige en contingent reserves

25 ct scenario

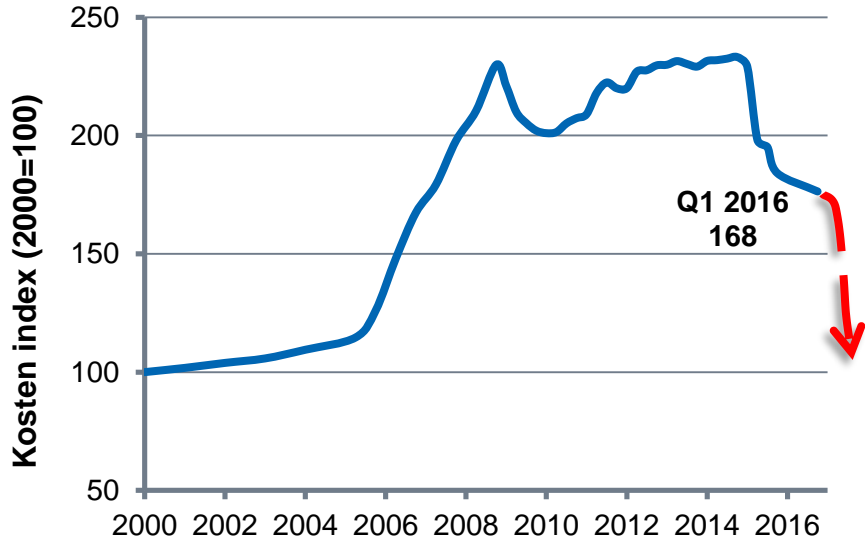


Van. naar, → Blijven investeren!

- 1) Kosten, kosten, kosten**
- 2) Samen sterker**
- 3) EBN voegt waarde toe**

Niet omdat het kan, maar omdat het moet

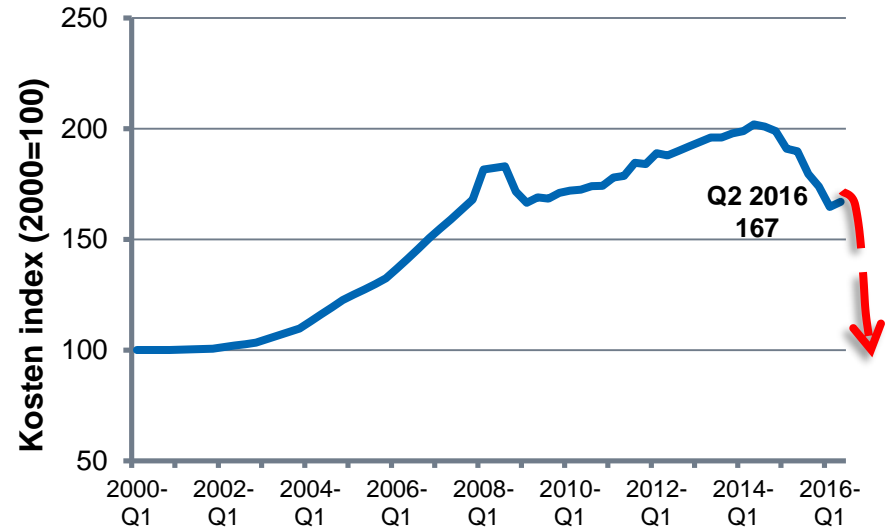
Index upstream investeringskosten (UCCI)



Source: IHS Energy

© 2016

Index upstream operationele kosten (UOCI)

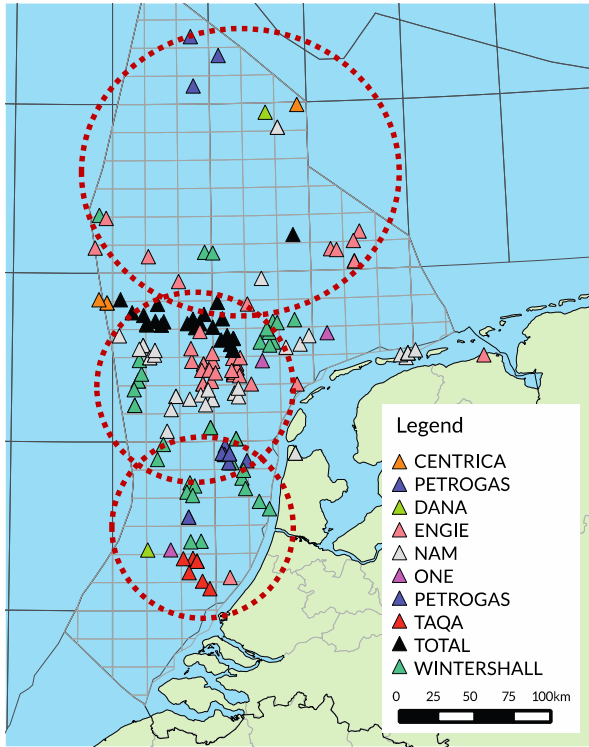


Source: IHS Energy © 2016

ebn

www.ebn.nl

Waar is de meeste winst te halen?

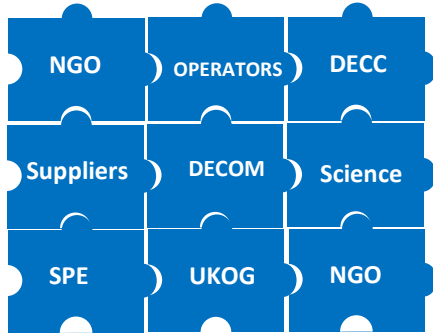


- Huidige trend is zelf oplossen, toekomst samen met de burens
- Onderscheidend vermogen Exploratie fase
- Clustering operaties groot potentieel
- Joint Venture Structuur past goed
- Uitvoering operaties gezamenlijk belang

“vaak moet er iets gebeuren voordat er iets gebeurt. Dat is logisch”

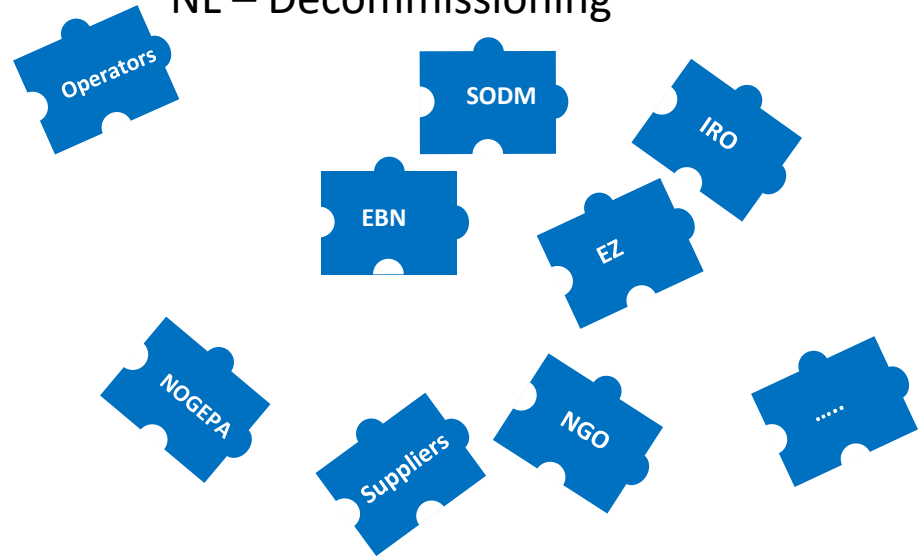
Voorbeeld: Masterplan decommissioning

UK– Decommissioning

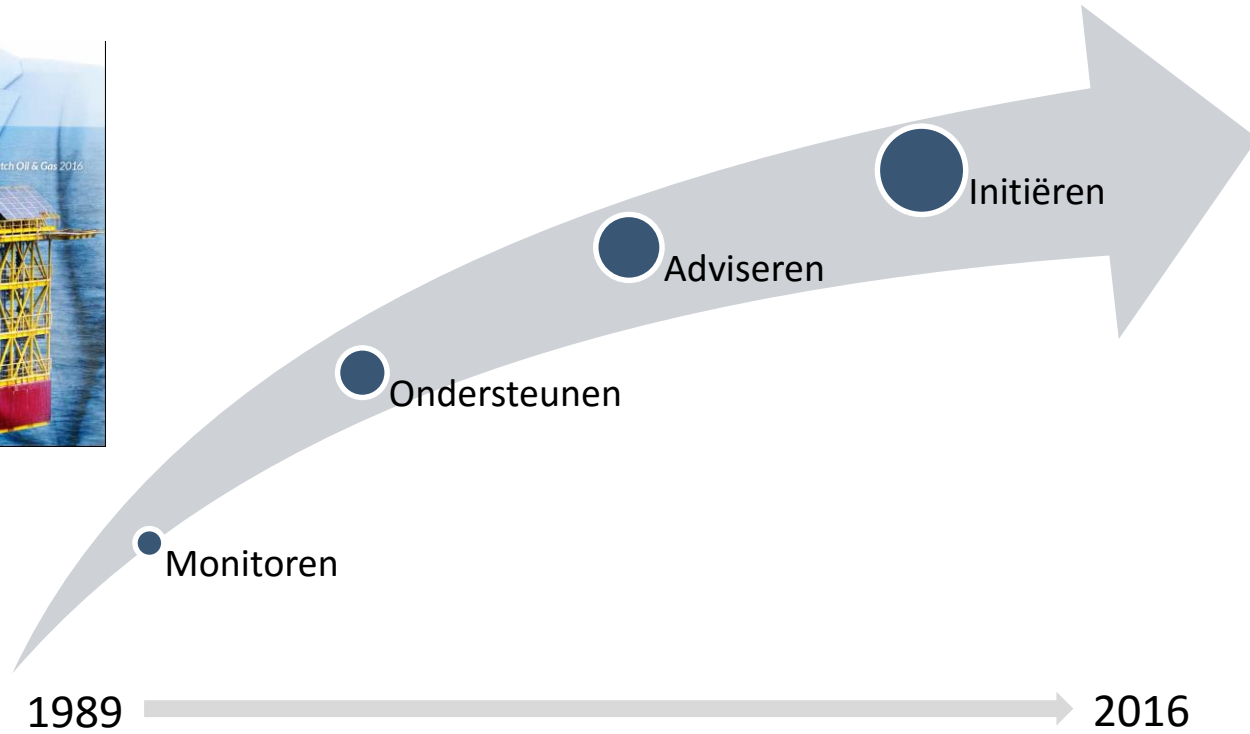


“A good idea should be connected, not protected”

NL – Decommissioning



Life Cycle EBN



Als we een gezamenlijke toekomst
willen hebben...

... dan is het tijd om nu actie te nemen ...

'It is not the most intellectual of the species that survives; it is not the strongest that survives; but the species that survives is the one that is able best to adapt and adjust to the changing environment in which it finds itself'

- Leon C. Meggison

